



Universität für Bodenkultur Wien
Department für Wirtschafts- und
Sozialwissenschaften

Nebenbetriebe und Nebeneinkünfte:

Informationspotenziale für Forstberichtsbetriebe

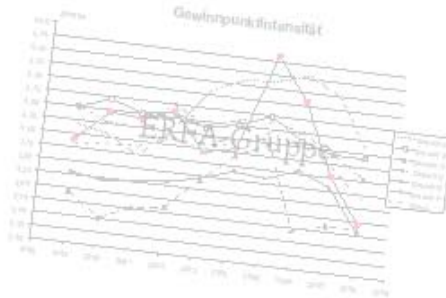
Philipp TOSCANI & Walter SEKOT

Dokumentation von Erhebung & Auswertungen

Walter SEKOT
Gerald ROTHLEITNER

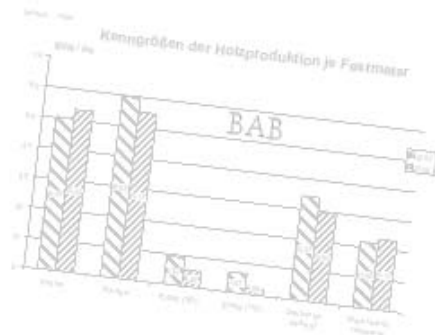
Kennwertvergleich

	FG 1	GR 3	gest. Betrieb
Katzengrößen	140,00	122,19	122,00
Arbeitsprodukt	25,21	17,81	25,02
Wertschöpfung	10,30	40,94	11,02
Arbeitsprodukt	39,85	21,82	20,30
Arbeitsprodukt	22,99	15,74	23,34
Arbeitsprodukt	24,19	3,78	24,47
Arbeitsprodukt	6,34	3,78	30,86
Arbeitsprodukt	75,62	107,35	12,52
Arbeitsprodukt	164,20	21,23	12,81
Arbeitsprodukt	24,18	30,40	25,34



Kennzahlenanalyse und Kennzahlenvergleich

auf Basis der
forstlichen Betriebsabrechnung



Ranking

Deckungsbeitrag I	Deckungsbeitrag II	Kostenprodukt	Leistungsprodukt	Gewinnpunktintensität
30,96 (4)	26,28 (8)	114,54 (9)	12,44 (6)	3,48 (8)
20,96 (7)	26,98 (6)	110,58 (8)	14,66 (4)	3,67 (7)
20,17 (8)	26,46 (7)	115,07 (7)	15,02 (5)	3,60 (6)
29,43 (5)	27,09 (5)	109,08 (6)	15,08 (4)	3,67 (5)
28,72 (6)	27,09 (4)	109,08 (5)	15,08 (3)	3,67 (4)
30,91 (4)	27,09 (3)	109,08 (4)	15,08 (2)	3,67 (3)
313,11 (1)	27,09 (2)	109,08 (3)	15,08 (1)	3,67 (2)
312,14 (2)	26,28 (9)	114,54 (10)	12,44 (7)	3,48 (9)
312,14 (3)	26,28 (10)	114,54 (11)	12,44 (8)	3,48 (10)
312,14 (4)	26,28 (11)	114,54 (12)	12,44 (9)	3,48 (11)
312,14 (5)	26,28 (12)	114,54 (13)	12,44 (10)	3,48 (12)
312,14 (6)	26,28 (13)	114,54 (14)	12,44 (11)	3,48 (13)
312,14 (7)	26,28 (14)	114,54 (15)	12,44 (12)	3,48 (14)
312,14 (8)	26,28 (15)	114,54 (16)	12,44 (13)	3,48 (15)
312,14 (9)	26,28 (16)	114,54 (17)	12,44 (14)	3,48 (16)
312,14 (10)	26,28 (17)	114,54 (18)	12,44 (15)	3,48 (17)
312,14 (11)	26,28 (18)	114,54 (19)	12,44 (16)	3,48 (18)
312,14 (12)	26,28 (19)	114,54 (20)	12,44 (17)	3,48 (19)
312,14 (13)	26,28 (20)	114,54 (21)	12,44 (18)	3,48 (20)

Österreichischer Forstverein
Fachausschuss für Betriebswirtschaft



Universität für Bodenkultur Wien
Department für Wirtschafts- und
Sozialwissenschaften

Bestellungen (à 20,- € exkl. MWSt; zuzügl. Versandkosten) an:
michaela.groetzer@boku.ac.at

Als pdf verfügbar unter
<https://e-learning.boku.ac.at/>
im Kursbereich ‚universitäre Weiterbildung‘
(Kurs: ‚Betriebsabrechnung und Betriebsvergleich für forstliche Testbetriebe‘; Gastzugang: FOB_BAB)

Nicht-Holz-Erträge (NHEs) und ihre Zuordnung in der Deckungsbeitragsrechnung

- Nebennutzungen (Stufe Waldbau = II.)
- Benützungsentgelte:
 - II. Naturwaldzellen
 - III. Bringungsanlagen
 - IV. Gebäude, Grundstücke
 - V. Maschinen und Geräte
- Kostenersätze:
 - I. Holzernte
 - II. Waldbau
 - III. Bringungsanlagen
 - IV. Gebäude & sonstige Anlagen
 - V. Verwaltung und allgemeiner Betrieb
- Förderungen
 - I. – V.; bei V. auch Personal



Universität für Bodenkultur Wien
Department für Wirtschafts- und
Sozialwissenschaften

Nebenbetriebe (NBs) in der Betriebsabrechnung

11 vordefinierte und 8 frei belegbare Kostenstellen:

- Jagd (obligatorisch)
- Fischerei
- Grundstücksnutzung
- Sand/Schotter/Erde
- Wasser
- Gebäude
- Landwirtschaft
- Freizeit und Tourismus
- Arbeitsleistungen für Dritte
- Forstgarten
- Weihnachtsbaum und Schmuckgrün

Je 5 Ertragsarten:

- Mieten und Pachte
- Sonstige Markterlöse
- Zusatzleistungen
- Kostenersätze
- Förderungen



Universität für Bodenkultur Wien
Department für Wirtschafts- und
Sozialwissenschaften

Definition (D), Herleitung (H) und Interpretation (I) von Kennzahlen



Universität für Bodenkultur Wien
Department für Wirtschafts- und
Sozialwissenschaften

Deckungseinschlag** (Bxyz-Flash-real_jj.xls):

D: Nutzungsmenge, deren Deckungsbeitrag I betragsmäßig dem Erfolgsbeitrag eines Kostenstellen- oder Betriebsbereiches entspricht (fm) [→Erfolgsbeitrag]

H: Erfolgsbeitrag eines Kostenstellen- oder Betriebsbereiches dividiert durch den DB I je Festmeter mal (-1).

I: Die →Deckungseinschlagskalkulation ist eine Weiterführung der →Gewinnpunkt-rechnung und bezieht sich auf die Fixkostenstellen des Holzproduktionsbetriebes ebenso wie auf die Nebenbetriebe und den neutralen Bereich. Ein positiver Wert gibt an, wie viel Einschlag notwendig ist, um die Nettokosten in diesem Bereich zu kompensieren (*notwendiger Deckungseinschlag*). Ein negativer Wert gibt an, wie viel Festmeter bei der Holzproduktion eingespart werden könnten, da dieser Bereich einen Erfolg erwirtschaftet (*äquivalenter Deckungseinschlag*).

Dokumentationsbereiche und Tools



Universität für Bodenkultur Wien
Department für Wirtschafts- und
Sozialwissenschaften

■ Betriebsabrechnung

- *„FOB-Flash“*
- *Teile 1, 2, 3 des BAB*
- *Zeitreihen*

■ Betriebsvergleich

- *Richtwertvergleiche*
- *Rankings („Hitlisten“)*
- *Datenaufbereitung für ERFA-Gruppen*

■ Betriebsplanung

- *„Gewinnpunktrechner“ und „Erfolgsplaner“ im Teil 1 des BAB*
- *Liquiditäts- bzw. erfolgsorientierte Budgetierung*
- *Plan-Betriebsabrechnung*

Kennzahlen im Bereich von NHEs und NBs



Universität für Bodenkultur Wien
Department für Wirtschafts- und
Sozialwissenschaften

Im Rahmen von Standardauswertungen:

- NHEs und NBs: Absolutwerte (€)
- NHEs sowie Kosten und Ertrag der Jagd: Bezugsgrößenrechnung je fm (€/fm) und je ha (€/ha), sowohl einschlags- als auch hiebsatzbezogen
- NBs: Deckungseinschlag in fm sowie in % des Hiebsatzes
- Jagd: Kostenträgerrechnung je ha Jagdgebietsfläche, mitarbeiterbezogene KNZ

Im Rahmen von Sonderauswertungen:

- NHEs und NBs: Anteile am Gesamtertrag (%) sowie Ertragsrelationen
- NBs: Anteile an den Gesamtkosten (%) sowie Kostenrelationen
Deckungseinschlag in % des Einschlags
Wertschöpfung, Cashflow, Umsatz (absolut in € sowie anteilig in %)
Kosteneffizienz; Umsatzrentabilität und Anlagenrentabilität (%)

Bezugsgrößenrechnung der Nicht-Holz-Erträge

Betrieb 9000 - BAB 2014

Kostenträgerrechnung -- Holzproduktion

Seite: 8

ERTRÄGE	€je Erntefestmeter Derbholz				€je Hektar			
	Einschlag		Hiebsatz		Einschlag		Hiebsatz	
	aktuell	Vorjahr	aktuell	Vorjahr	aktuell	Vorjahr	aktuell	Vorjahr
Nebennutzungen	0,10	0,09	0,11	0,08	0,66	0,47	0,66	0,47
Entgelte Bringungsanlagen	0,20	0,25	0,22	0,22	1,27	1,27	1,27	1,27
Entgelte Gebäude	0,03	0,03	0,03	0,03	0,18	0,17	0,18	0,17
Entgelte Naturwaldzellen	0,15	0,18	0,16	0,16	0,93	0,93	0,93	0,93
Entgelte Grundstücke	0,34	0,42	0,37	0,36	2,16	2,11	2,16	2,11
Entgelte Maschinen etc.	0,01	0,04	0,02	0,03	0,09	0,20	0,09	0,20
Benützungsentgelte	0,73	0,92	0,79	0,81	4,62	4,69	4,62	4,69
Kostenersätze Waldbau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kostenersätze Holzernte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kostenersätze Bringungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kostenersätze Gebäude	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kostenersätze Verwaltung	0,18	0,25	0,20	0,22	1,14	1,27	1,14	1,27
Kostenersätze	0,18	0,25	0,20	0,22	1,14	1,27	1,14	1,27
Förderungen Waldbau	0,66	0,82	0,72	0,72	4,18	4,18	4,18	4,18
Förderungen Holzernte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Förderungen Bringungsanlagen	0,56	0,70	0,61	0,61	3,54	3,54	3,54	3,54
Förderungen Gebäude & Anlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Förderungen Personal	0,06	0,09	0,07	0,08	0,38	0,47	0,38	0,47
Förderungen sonstiges	0,06	0,07	0,07	0,07	0,38	0,38	0,38	0,38
Förderungen	1,33	1,68	1,46	1,47	8,48	8,57	8,48	8,57

Deckungseinschlagskalkulation

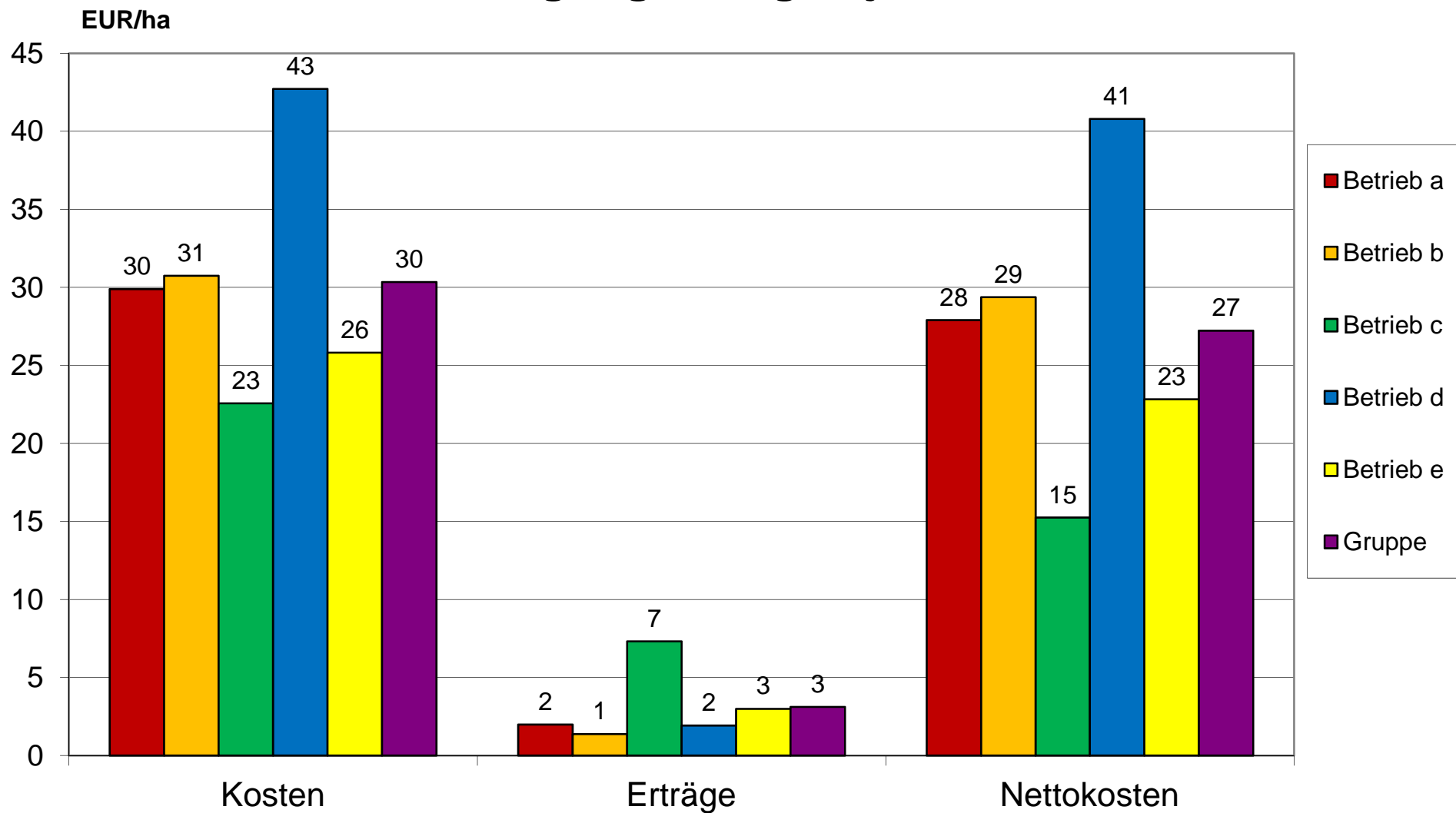
	Kosten	Erträge	Erfolgs- beitrag	Deckungs- einschlag	in % des Hiebsatzes
Jagd	107.256 €	100.604 €	-6.652 €	178 Efm	0,78%
Fischerei	8.100 €	32.648 €	24.548 €	-658 Efm	-2,86%
Grundstücksnutzung	141 €	6.364 €	6.223 €	-167 Efm	-0,73%
Sand / Schotter / Erde	1.400 €	8.349 €	6.949 €	-186 Efm	-0,81%
Wasser	4.857 €	17.435 €	12.578 €	-337 Efm	-1,47%
Gebäude	43.888 €	34.374 €	-9.514 €	255 Efm	1,11%
Landwirtschaft	19.241 €	40.721 €	21.480 €	-576 Efm	-2,51%
Freizeit & Tourismus	6.009 €	13.790 €	7.781 €	-209 Efm	-0,91%
Arbeitsleistungen für Dritte	94.177 €	111.945 €	17.768 €	-477 Efm	-2,07%
Forstgarten	0 €	0 €	0 €	0 Efm	0,00%
Weihnachtsbaum & Schmuckgrün	9.059 €	8.644 €	-415 €	11 Efm	0,05%
Burg-museum	18.469 €	20.842 €	2.373 €	-64 Efm	-0,28%
Nebenebetrieb 740	0 €	0 €	0 €	0 Efm	0,00%
Nebenebetrieb 750	0 €	0 €	0 €	0 Efm	0,00%
Nebenebetrieb 760	0 €	0 €	0 €	0 Efm	0,00%
Nebenebetrieb 770	0 €	0 €	0 €	0 Efm	0,00%
Nebenebetrieb 780	0 €	0 €	0 €	0 Efm	0,00%
Nebenebetrieb 790	0 €	0 €	0 €	0 Efm	0,00%
Summe Nebenbetriebe	312.596 €	395.716 €	83.119 €	-2.230 Efm	-9,69%
Summe Forst + Jagd	886.451 €	172.877 €	-713.573 €	19.140 Efm	83,22%
Forst + Nebenbetriebe gesamt	1.091.791 €	467.989 €	-623.802 €	16.732 Efm	72,75%

Finanzierungspotenzial der Nebenerträge auf Ebene der einzelnen Kostenstelle



BVGL Mustergruppe

Bringungsanlagen je ha



Bezugsfläche Jagdgebiet	Betrieb a	Betrieb b	Betrieb c	Betrieb d	alpin 2013	arithmet. Mittel	Mittel gewichtet
Jagdgebietsfläche (ha)	10.641	9.077	10.011	5.785	4.760	8.879	7.728
Jagdgebiet in % der Ertragswaldfl	172	156	164	159	123	163	151
Lohnkosten (€/ha)	0,22	1,75	6,88	1,93	2,78	2,69	1,80
Gehaltskosten (€/ha)	20,05	26,57	56,01	34,20	17,97	34,21	14,33
Energie- u. Materialkosten (€/h:	6,91	5,63	26,95	3,96	8,66	10,86	6,22
Fremdleistungskosten (€/ha)	15,79	11,08	17,90	7,57	9,89	13,09	7,48
Steuerkosten (€/ha)	2,03	2,09	5,38	1,03	1,65	2,63	1,47
Sonstige Kosten (€/ha)	0,29	0,25	2,74	4,01	1,34	1,82	0,90
Abschreibungskosten (€/ha)	6,02	3,54	9,98	9,94	3,72	7,37	2,77
Kosten (€/ha)	51,31	50,90	125,85	62,63	46,02	72,67	34,98
Ertrag (€/ha)	69,47	67,17	85,95	62,87	32,70	71,36	26,48
Erfolg (€/ha)	18,15	16,27	-39,91	0,24	-13,32	-1,31	-8,50
Schutz vor Wildschäden (€/ha)	2,62	0,07	0,00	0,17	2,98	0,72	2,50
Erfolg II (zuzügl. Schutzkosten)	15,53	16,20	-39,91	0,07	-16,30	-2,03	-11,01
Kostenstruktur (%):							
Lohnkosten	0,4	3,4	5,5	3,1	6,0	3,1	5,1
Gehaltskosten	39,1	52,2	44,5	54,6	39,1	47,6	41,0
Energie- und Materialkosten	13,5	11,1	21,4	6,3	18,8	13,1	17,8
Fremdleistungskosten	30,8	21,8	14,2	12,1	21,5	19,7	21,4
Steuerkosten	4,0	4,1	4,3	1,6	3,6	3,5	4,2
Sonstige Kosten	0,6	0,5	2,2	6,4	2,9	2,4	2,6
Abschreibungskosten	11,7	6,9	7,9	15,9	8,1	10,6	7,9
Ertragsstruktur (%):							
Pachterlöse	68,7	70,3	56,6	50,7	42,6	61,6	47,2
sonstige Markterlöse	0,0	1,4	10,3	0,2	40,6	3,0	29,2
Zusatzleistungen	0,0	0,0	9,8	0,0	2,4	2,4	2,7
Kostenersätze	31,3	28,3	22,7	49,2	13,1	32,9	20,8
Förderungen	0,0	0,0	0,6	0,0	1,3	0,2	0,2
Bezug: Fläche von Verpachtungen und Pirschbezirken							
Fläche (ha)	5.300	8.000	7.700	5.000		6.500	6.460
Anteil an der Jagdgebietsfläche (%)	50	88	77	86		75	84
Pachterlöse (€/ha)	47,88	26,80	31,65	18,43		31,19	14,94
Kostenersätze (€/ha)	21,84	10,78	12,66	17,88		15,79	6,60
Pachterlöse + Kostenersätze (€/h:	69,71	37,58	44,30	36,31		46,98	21,54

1. Eingaben - Ableitung der Vorgabewerte (alternativ je Stelle: Kosten und Erträge separat oder Erfolg)

		aktueller Wert	optionale, alternative Eingabe zur Herleitung der Vorgabewerte			Vorgabewert (gerechnet)	% der Gesamt- summe
			Änderung in €	Änderung in %	Planwert absolut		
Holzproduktion	Nettokosten	1.133.404	Die Vorgabewerte für die Holzproduktion werden vom Rechner-1 nach Maßgabe des geplanten Einschlags übernommen!			1.126.115	77,86
	Holzerträge	1.319.628				1.299.908	77,32
	Erfolg	186.223				173.793	
Jagd	Kosten	87.355		2,00		89.102	6,16
	Erträge	81.937			85.000	85.000	5,06
	Erfolg	-5.418				-4.102	
Fischerei	Kosten	6.597		2,50		6.762	0,47
	Erträge	26.590		5,00		27.920	1,66
	Erfolg	19.993				21.158	
Grundstücksnutzung	Kosten	115			150	150	0,01
	Erträge	5.183	-3.500			1.683	0,10
	Erfolg	5.068				1.533	
Sand/Schotter/Erde	Kosten	1.140				1.140	0,08
	Erträge	6.800				6.800	0,40
	Erfolg	5.660				5.660	
Wasser	Kosten	3.956				3.956	0,27
	Erträge	14.200				14.200	0,84
	Erfolg	10.244				10.244	
Gebäude	Kosten	35.744			55.000	55.000	3,80
	Erträge	27.996		6,00		29.676	1,77
	Erfolg	-7.748				-25.324	
Landwirtschaft	Kosten	15.671		3,00		16.141	1,12
	Erträge	33.165		-5,00		31.507	1,87
	Erfolg	17.494				15.366	
Freizeit&Tourismus	Kosten	4.894			5.000	5.000	0,35
	Erträge	11.231			10.000	10.000	0,59
	Erfolg	6.337				5.000	
Arbeiten für Dritte	Kosten	76.702		12,00		85.906	5,94
	Erträge	91.173		15,00		104.849	6,24
	Erfolg	14.471				18.943	
Forstgarten	Kosten	0				0	0,00
	Erträge	0				0	0,00
	Erfolg	0				0	
Weihnachtsbaum	Kosten	7.378		-5,00		7.009	0,48
	Erträge	7.040		2,00		7.181	0,43
	Erfolg	-338				172	

5. Deckungseinschlagsrechnung

	Deckungseinschlag absolut (fm)		Deckungseinschlag in % Hiebsatz		Deckungseinschlag in % Einschlag	
	Planwert	Referenzwert	Planwert	Referenzwert	Planwert	Referenzwert
Holzproduktion	18.511	18.962	80,48	82,44	77,13	75,56
Jagd	130	178	0,56	0,78	0,54	0,71
Holzproduktion & Jagd	18.641	19.140	81,05	83,22	77,67	76,27
Fischerei	-668	-658	-2,91	-2,86	-2,78	-2,62
Grundstücksnutzung	-48	-167	-0,21	-0,73	-0,20	-0,67
Sand/Schotter/Erde	-179	-186	-0,78	-0,81	-0,74	-0,74
Wasser	-324	-337	-1,41	-1,47	-1,35	-1,34
Gebäude	800	255	3,48	1,11	3,33	1,02
Landwirtschaft	-485	-576	-2,11	-2,51	-2,02	-2,30
Freizeit&Tourismus	-158	-209	-0,69	-0,91	-0,66	-0,83
Arbeiten für Dritte	-598	-477	-2,60	-2,07	-2,49	-1,90
Forstgarten	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Weihnachtsbaum	-5	11	-0,02	0,05	-0,02	0,04
Burgmuseum	-79	-64	-0,34	-0,28	-0,33	-0,25
Nebenbetrieb 740	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Nebenbetrieb 750	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Nebenbetrieb 760	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Nebenbetrieb 770	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Nebenbetrieb 780	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Nebenbetrieb 790	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe Nebenbetriebe (inkl. Jagd)	-1.615	-2.230	-7,02	-9,69	-6,73	-8,88
betriebsneutral (810)	-316	-374	-1,37	-1,63	-1,32	-1,49
Investitionsbetrieb*	316	244	1,37	1,06	1,32	0,97
Gesamtsumme	16.896	16.603	73,46	72,19	70,40	66,16

* In Anbetracht der Liquiditätsanforderungen des Investitionsbetriebes werden hier die entsprechenden Kosten und nicht der kostenrechnerisch per Definition auf Null normierte Erfolg angesetzt.

Budgetierung der NBs

pessimistisches Szenario; Deckungsbeitrag I = 45,00 €/fm

	2014	dezennales Mittel, real	Minimal- budget	Normal- budget	Maximal- budget	Planungs- rahmen
Jagd						
laufende Ausgaben	85.935	89.819	75.000	89.000	100.000	14%
Einnahmen	88.716	91.748	70.000	85.000	90.000	13%
Investitionsausgaben	12.100	14.259	5.000	10.000	15.000	50%
Finanzierungsbeitrag	5.299	4.396	-5.000	-4.000	-10.000	33%
Nettoinvestition	231	4.627	-6.869	-1.869	3.131	
Cashflow nach Investition	-6.801	-9.864	-10.000	-14.000	-25.000	43%
DE laufender Betrieb fm	-138	-82	111	89	222	33%
DE laufender Betrieb %	-0,6	-0,4	0,5	0,4	1,0	
DE Investitionen fm	315	299	111	222	333	50%
DE Investitionen %	1,4	1,3	0,5	1,0	1,4	
DE gesamt fm	177	217	222	311	556	43%
DE gesamt %	0,8	0,9	1,0	1,4	2,4	
Fischerei						
laufende Ausgaben	7.045	7.227	5.000	7.000	7.500	20%
Einnahmen	26.972	24.158	25.000	25.000	25.000	0%
Investitionsausgaben	29	168	0	0	500	100%
Finanzierungsbeitrag	22.726	17.281	20.000	18.000	17.500	-7%
Nettoinvestition	-312	-114	-341	-341	159	
Cashflow nach Investition	22.697	17.113	20.000	18.000	17.000	-8%
DE laufender Betrieb fm	-592	-365	-444	-400	-389	-7%
DE laufender Betrieb %	-2,6	-1,6	-1,9	-1,7	-1,7	
DE Investitionen fm	1	3	0	0	11	100%
DE Investitionen %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
DE gesamt fm	-591	-361	-444	-400	-378	-8%
DE gesamt %	-2,6	-1,6	-1,9	-1,7	-1,6	

NHEs in der Plan-Betriebsabrechnung

Planung der Nicht-Holzerträge

undifferenziert gebuchte Erträge der Nebenbetriebe werden den 'sonstigen Markterlösen' zugerechnet; die Planungsperiode ist ggf. zu überschreiben!

Referenzdaten = reale 5-Jahresmittel bis 2014 Verbraucherpreisindex 2014	alternative Eingabe zur Herleitung der Planwerte			Planungsperiode: 2016		Referenzwert 2015	Planwert in % Referenzwert
	Änderung in €	Änderung in %	Wert absolut	Planwerte (gerechnet)	Planwert		
Nebennutzungen	2.685	-2.685	2.500	2.500	3.005	83,2	
Benützungsentgelte Bringungsanlagen	4.628	-4.628	5.000	5.000	5.780	86,5	
Benützungsentgelte Naturwaldzellen	4.428	-4.428	2,5	4.539	4.266	106,4	
Benützungsentgelte Gebäude	811	-811		0	810	0,0	
Benützungsentgelte Grundstücke	9.733	-9.733	10.000	10.000	9.850	101,5	
Benützungsentgelte Maschinen & Geräte	1.301	-1.301		0	405	0,0	
Kontrollsumme Benützungsentgelte:	20.902			19.539	21.110	92,6	
Kostenersätze Holzernte	15.203	-15.203	19.500	19.500	17.432	111,9	
Kostenersätze Bringungsanlagen	0	0		0	0		
Kostenersätze Waldbau	0	0		0	0		
Kostenersätze Gebäude & sonst. Anlagen	0	0		0	0		
Kostenersätze Verwaltung & allgem. Betrieb	524	-524	500	500	1.214	41,2	
Kontrollsumme Kostenersätze:	15.727			20.000	18.646	107,3	
Förderungen Holzernte	4.148			4.148	4.232	98,0	
Förderungen Bringungsanlagen	22.252	-22.252	15.000	15.000	16.183	92,7	
Förderungen Waldbau	16.732	-16.732	12.000	12.000	19.073	62,9	
Förderungen Gebäude & sonst. Anlagen	0	0		0	0		
Förderungen Personal	2.109	-2.109		0	1.734	0,0	
Förderungen Verwaltung & allgem. Betrieb	1.221			1.221	1.734	70,4	
Kontrollsumme Förderungen:	46.462			32.369	42.955	75,4	
Kontrollsumme NHE Holzproduktion:	85.775			74.408	85.717	86,8	

Potenziale zur Weiterentwicklung



- Erweiterung der einzelbetrieblichen Auswertungen
 - ⇒ *abgeleitete Kennzahlen für NBs; Strukturen auf Ebene von Kosten- und Ertragsarten*
- Verfeinerung von Richtwertvergleichen und Rankings
 - ⇒ *detaillierte Referenzdaten für Nicht-Holz-Erträge*
- Erweiterung der obligatorischen Erfassung vordefinierter Nebenbetriebe
 - ⇒ *zwischenbetrieblicher Vergleich von Kosten- und Erlösstrukturen*
- Erfassung und Verwendung spezifischer Bezugsgrößen & Kostenträger
 - ⇒ *Mengengerüst für normierte Kennzahlen (z.B. Stückkosten & Stückerträge)*
- Differenzierung von NHEs bzw. NBs auf Ebene von Subkostenstellen
 - ⇒ *genauere Analyse komplexer Leistungsbereiche*

Betriebliches Interesse & Informationsbedarf ???



Universität für Bodenkultur Wien
Department für Wirtschafts- und
Sozialwissenschaften

**Wir danken für Ihr Interesse
*und freuen uns auf Diskussionsbeiträge !***

