

Reorganisation & Unternehmenssteuerung

Diplomarbeit

Markus Honsig-Erlenburg

November 2010

Kurzfassung

Die Forst- und Pachtabteilung der Diözese Gurk verwaltet und bewirtschaftet sämtliche Grundstücke der Diözesan-, Pfründen- und Kirchenliegenschaften in den Kärntner Pfarren, wobei eine Fläche von derzeit rund 7.500 ha mit etwa 1.560 Waldkomplexen als Streubesitz zu betreuen ist.

In der vorliegenden Arbeit werden mittels einer Betriebsanalyse die einzelnen Problemfelder der Streubesitzbewirtschaftung aufgezeigt. Im Zuge einer vertiefenden Analyse von im Themenzusammenhang relevanten Bereichen wird versucht, Lösungsansätze für ein rentableres Wirtschaften und eine effizientere Gestaltung der Organisation zu finden. Als zentrales Element der Lösung findet in der Abteilung bereits ein Arrondierungskonzept entsprechende Anwendung, welches den Abverkauf kleiner Waldparzellen, Flächen mit schwieriger Nutzung oder schlechter Erschließung sowie Waldflächen mit geringer Bonität vorsieht. Aus diesen Einnahmen sollen Zukäufe vorgenommen werden, um größere Einheiten (meist in Form von Eigenjagden) zu schaffen. Auch die Möglichkeit einer Waldpacht wird in die Strukturbereinigungsüberlegung mit einbezogen, erscheint aber für die Abteilung nicht wirklich adäquat. Weiters wird versucht, über Vergleiche mit ähnlichen Bewirtschaftungsformen neue Erkenntnisse zu gewinnen. Es wird die weitere Forcierung und Umsetzung des Arrondierungskonzeptes mit einer schrittweisen Anpassung der Organisation empfohlen.

Abstract

The Forestry and Leasing Department of the Gurk diocese manages and operates all the diocesan, prebend, and church owned land in the parishes of Carinthia, amounting to an area of 7,500 hectares of scattered and dispersed land with 1,560 forest complexes to be administered.

By means of an operation analysis, the present study aims at highlighting the individual problem areas inherent to the management of scattered land. With the help of a detailed analysis of areas relevant to the topic it tries to find approaches for more profitable economic activity and a more efficient organisational structure. As the central element of the solution, a land consolidation plan is already being put into practice by the department; it provides the sale of minor forest parcels, areas with difficult conditions of use or poor development, and low yield stretches of timber. With the revenues thus generated new purchases are to be made in order to establish larger land units (mostly in form of private hunting districts). Also, the possibility of leasing forest land is taken into account in the course of the considerations concerning structural consolidation. However, this does not seem to be an adequate solution for the department. Moreover, the thesis investigates similar forms of land use in order to gain new insights. It is proposed to further enforce the land consolidation plan along with a gradual adaptation of the organisation.