

Aufbau von Betriebsorganisation und Rechnungswesen nach Zusammenführung von zwei kleineren Forstbetrieben

Diplomarbeit

Andreas Unterberger

April 2011

Kurzfassung

Dem Trend langfristig sinkender Erträge in der Forstwirtschaft ist auf operativer Ebene durch konsequente Rationalisierung zu begegnen. Dabei kommt den Verwaltungs- bzw. Gehaltskosten und somit der Reorganisation eine Schlüsselrolle zu. Die vorliegende Arbeit widmet sich dem Aufbau von Rechnungswesen und Betriebsorganisation nach Zusammenführung von zwei kleineren Forstbetrieben. In dieser Fallstudie werden praxisorientierte Lösungsansätze deduktiv entwickelt. Aufbauorganisation und Informationssystem der neuen Wirtschaftseinheit werden auf Basis einer Ist-Soll-Analyse unter Berücksichtigung der spezifischen Rahmenbedingungen sowie von Modellen und Erfahrungen aus der Literatur neu konzipiert. Die Reorganisation des Forstbetriebes nach Pensionsantritt des zuständigen Försters lieferte den Anstoß, um auch das Rechnungswesen zu reformieren. Diesbezüglich wird ein Konzept entworfen, welches einerseits die Datengrundlage für die externe Buchführung durch den Steuerberater darstellt und andererseits den Informationsbedürfnissen von Eigentümer, Wirtschaftsführer und Mitarbeitern gerecht wird.

Abstract

On an operative level, the trend of decreasing forestry profits necessitates consequent rationalization. Reorganization is considered to be a suitable approach for lowering the payroll costs and hence also the costs of administration. The thesis provides a concept for company organization structure and accounting at the example of a forest enterprise resulting from the merger of two smaller properties. The organizational structure as well as the information system of the newly built enterprise is designed following a deductive approach. The respective concepts are derived from models and experiences documented in literature, thereby taking into account the specific frame conditions and requirements of the case at hand. The system of accounting must not only provide the primary data for the external accounting

by the tax consultant but also meet the information needs of the forest owner, the manager and the staff as well.