

## LIGNOVISIONEN

Schriftenreihe des Institutes für Holzforschung (ihf)  
am Department für Materialwissenschaften und Prozesstechnik (MAP)  
an der Universität für Bodenkultur Wien

Band 11



Book series of the Institute of Wood Science and Technology (ihf)  
at the Department of Material Sciences and Process Engineering (DMSP)  
at the University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienna

Issue 11

# WoodLog

## Perspektiven der Holzlogistik Supply Chain - Optimierungspotentiale durch ein Logistikleitzentrum Holz - Österreich

# WoodLog

## Optimization potentials by a Wood Logistics Control Center Austria

**Manfred Gronalt, Alexander Chloupek,  
Thomas Greigeritsch und Hans Häuslmayer**

Beauftragt vom bmvit im Rahmen der Programmlinie Logistik  
Austria Plus im Schwerpunkt supplychainmanagement.

# Zusammenfassung

Die hier vorliegende Studie "Woodlog - Perspektiven der Holzlogistik Supply Chain" soll die Rahmenbedingungen und Optimierungspotentiale der Holz Supply Chain darstellen und die Realisierungsperspektiven eines Logistikleitzentrums für Holzlogistik prüfen. Mit der Studie wird zugleich ein Statusbericht aus unterschiedlichsten Blickwinkeln zum Holztransport in Österreich abgegeben.

Der gewählte und realisierbare Ansatz zur Erfassung, Beschreibung und Analyse der Transportkette Holz erfolgt für eine überbetriebliche Sicht. Es werden keine konkreten Transportketten eines Unternehmens beurteilt, sondern vielmehr die Prozesse einer Branche und ihre Bereitschaft bzw. Möglichkeiten zu Transporteinsparungen durch den Aufbau und Einsatz von Logistikleitzentren dargelegt. Auf Grund der betrieblichen Struktur der Holzwirtschaft ist klar, dass keine homogene Transportkette Holz vorliegen kann. Zu unterschiedlich sind die Interessen und Möglichkeiten bei den Akteuren verteilt. Jedoch kann mit dieser Studie aufgezeigt werden, in welchen Bereichen der Branche Verbesserungen in Organisation und Prozess möglich sind. In dieser Hinsicht bietet die Studie eine aktuelle Zusammenschau der Transportkette Holz und ihre Ergebnisse können als Orientierungspunkt angesehen werden.

Unsere gewählte Vorgangsweise zum Verfassen dieser Studie stützt sich auf intensive Aufarbeitung dokumentierter bestehender isolierter Konzepte und den Antworten und Anregungen, die wir aus qualifizierten Interviews erhalten haben. Wir haben die Antworten aus mehr als 40 Interviews in diesem Bericht verdichtet sowie zahlreiche nationale und internationale Projektberichte und Fachpublikationen einfließen lassen.

Die Studie gliedert sich in die Hauptkapitel Logistikleitzentrum, -system, Strukturanalyse, Potentiale, Strategien und bestehende Strukturen von Logistikleitzentren. Zunächst werden die Elemente eines Logistikleitzentrums vorgestellt. Im Rahmen der Strukturanalyse werden die aktuellen Holzströme gezeigt und die Akteure der Lieferkette Holz ausführlich beschrieben. Eine vertiefende Darstellung wird für den Bereich der eingesetzten Transportmittel und der verfügbaren Transportmodi gewählt. Die Beschreibung konkreter Lieferketten steht am Ende dieses Abschnitts. Die Ergebnisse unserer Interviews haben wir im Kapitel zu den Potentialen im Holztransport zusammengetragen. Die Einschätzungen der Akteure zu Entwicklungen in den nächsten Jahren und ihre Auswirkungen für die Lieferkette Holz sind im Kapitel zur SWOT-Analyse zu finden. Anforderungen an ein Logistikleitzentrum Holz, Realisierungen bzw. Realisierungspotentiale, sowie die Beschreibung eines Entwicklungspfades für die Etablierung eines Logistikleitzentrums Holz stehen im letzten Kapitel dieser Studie.

Wir sind überzeugt, dass wir einen wichtigen Beitrag und wichtige Anregungen zur Weiterentwicklung der Transportkette Holz leisten können. Konkrete Umsetzungen von unternehmensübergreifenden regionalen Holz - Logistikleitzentren müssen jedoch erst in Folgearbeiten ausgearbeitet werden.

# **Impressum / Imprint**

Verleger / Publisher:	Universität für Bodenkultur Wien University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienna
Herausgeber / Editor:	Alfred Teischinger
Redaktion / Editorial office:	Robert Stingl, Daniela Romstorfer
	Institut für Holzforschung (ihf) am Department für Materialwissenschaften und Prozesstechnik (MAP) an der Universität für Bodenkultur Wien
	Institute of Wood Science and Technology (ihf), Department of Material Sciences and Process Engineering (DMSP), University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienna
in Kooperation / in Co-operation:	Institut für Produktionswirtschaft und Logistik am Department für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften an der Universität für Bodenkultur Wien
	Institute of Production and Logistics, Department of Economics and Social Sciences, University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienna
Adresse / Address:	Peter Jordan Straße 82 A - 1190 Wien (Vienna), Austria
Telefon / Telephone: FAX / Telefax:	+43 – (0)1 – 74654 – 4250 +43 – (0)1 – 47654 – 4295
E-mail: Internet:	ihf@mail.boku.ac.at <a href="http://www.boku.ac.at/holzforschung">http://www.boku.ac.at/holzforschung</a>

# **Bestellung / Order Form**

**WoodLog**

Perspektiven der Holzlogistik Supply Chain - Optimierungspotentiale  
durch ein Logistikleitzentrum Holz - Österreich

**WoodLog**

Perspectives of Wood logistics Supply Chain - Potential for  
optimisation by a Logistic pilotage centre Wood - Austria

**Manfred Gronalt**

ca. 120 Seiten (B5) / Pages (size B5)

Text: in deutscher Sprache / in German language

Zusammenfassungen / Summary: in deutscher und englischer Sprache / in German and English language

Der gewählte und realisierbare Ansatz zu Erfassung, Beschreibung und Analyse der Transportkette Holz erfolgt für eine überbetriebliche Sicht. Es werden keine konkreten Transportketten eines Unternehmens beurteilt, sondern vielmehr die Prozesse einer Branche und ihre Bereitschaft bzw. Möglichkeiten zur Transporteinsparungen durch den Aufbau und Einsatz von Logistikleitzentren dargelegt. Auf Grund der betrieblichen Struktur der Holzwirtschaft ist klar, dass keine homogene Transportkette Holz vorliegen kann. Zu unterschiedlich sind die Interessen und Möglichkeiten bei den Akteuren verteilt. Jedoch kann mit dieser Studie aufgezeigt werden, in welchen Bereichen der Branche Verbesserungen in Organisation und Prozess möglich sind. In dieser Hinsicht bietet die Studie eine aktuelle Zusammenschau der Transportkette Holz und ihre Ergebnisse können als Orientierungspunkt angesehen werden.

An die

Universität für Bodenkultur Wien

Institutes für Holzforschung (ihf)

am Department für Materialwissenschaften und Prozesstechnik (MAP)

Tel: +43 (0) 1 47654 4258

Fax: +43 (0) 1 47654 4295

Peter Jordan Straße 82

A-1190 Wien (Vienna), Austria

Ich/Wir bestelle(n) ..... Exemplar(e) der Serie LIGNOVISIONEN Band 11

I/We order ..... copy(ies) of the book series LIGNOVISIONEN Issue 11

Preis / price € 35.-- (plus Versandkosten / plus mailing costs)

Titel, Vorname /  
Degree, First Name .....

Nachname /  
Surname .....

Firma oder Institut /  
Company or Institute .....

Adresse / Adress .....

.....

UID-Nr. / VAT-Nr. ....

Email .....

Anmerkung / Remark .....

.....

Datum / Date

.....

Unterschrift / Signature